

a) Activités professionnelles

Nom	Organe	Fonction exercée
Haute Ecole Spécialisée de Suisse Occidentale HES-SO	Rectorat, Domaine Economie et Services	Collaborateur scientifique

b) Fonctions assumées au sein d'organes de direction, de surveillance ou de conseil dans des personnes morales de droit privé ou de droit public

Nom	Organe	Fonction exercée
Corps de musique Union Instrumentale de Fribourg	Comité	Secrétaire
Ensemble Vocal Utopie	Comité	Membre du comité
Ancienne Nuithonia	Comité	Caissier
Ancienne Sarinia	Comité	Caissier

c) Fonctions assumées au sein de commissions ou d'autres organes de la Confédération, d'un canton, d'une commune ou d'une collaboration intercantonale ou intercommunale

Nom	Organe	Fonction exercée
Etat de Fribourg	Protection Civile, Etat-major	Chef renseignement
Ville de Fribourg	Bureau électoral	Président

d) Fonctions politiques exercées

Nom	Organe	Fonction exercée
Ville de Fribourg	Conseil général	Membre
Ville de Fribourg	Commission financière	Membre
Ville de Fribourg	Bureau du Conseil général	Scrutateur suppléant
UDC Section Fribourg-Ville	Comité	Membre du comité
UDC du Canton de Fribourg	Comité stratégique	Membre

e) Fonctions permanentes de direction ou de conseil assumées pour le compte de groupes d'intérêts

Nom	Organe	Fonction exercée